

Kenshi Hirokane 弘兼憲史

Translated by Ralph F. McCarthy

# DIVISION CHIEF KOSAKU SHIMA

# 部長 島耕作



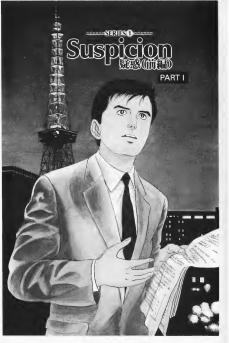
Kenshi Hirokane 弘兼憲史

> Translated by Ralph F. McCarthy



## CONTENTS

SERIES 1	
Suspicion	(Part I) 3
	(Part II) 23
SERIES 2	
Old Friend	(Part I) 43
	(Part II) 63
	(Part III)83
SERIES 3	
After You've 一者去りし後	Gone103
SERIES 4	
Unforgettab	le (Part I) 127
	(Part II) 147
SERIES 5	
Mademoisell	le Paris 167
SERIES 6	
Jingle Bell Re	ock 195





Tokyo Headquarters of Hatsushiba Electric











In times of material abundance, who bothers to repair old appliances?





社会問題にもなっていますが 古くなった電気製品が 短大ゴミとして道端に改置されたままに なっているのをよく見かけます



It's become quite a social problem. You often see appliances left out as oversized trash.

その回収を 我々メーカーが責任をもって行うという システムを考えようではありませんか

Why don't we, the manufacturers, take responsibility for their disposal?



コストはかかるでしょう それは製品価格に組み込むしかありません

The cost would have to be passed on in the prices of products.

Enstroak France

that's















ウー・ ウホン



Ahem. Cough. ウヘン



### HUSSSHH



Mr. Hirai and Mr. Shima have raised an important issue. Let's continue tomorrow at the same time.

どうしたんだ 中沢さん……? 声が並れているな

平井君と島君の言ったことは 花常に大切なことなので 明日この時間にもう一度やりましょう

失礼しました

ardon

燃長になって環境から離れると 少しはヒマになるかと思っていたが とんでもない思い違いだった 毎日が日のまわるようなかしょが

I thought becoming a division chief would give me more leisure time. Boy, was I wrong! I'm incredibly busy each day.

現場には現場の仕事があり その上にはその上の仕事がある 働く保稼が変わっただけで 仕事という代物は戻きることがない

The hands-on work is the same, and now there's so much more... Only the parameters have changed—the work never ends!



I need to see Kumiko.



## pi po pi pi pa pi pi po pa pa pi



RIINNNG







Great I he screenfplay for Khrushchev was delivered last week, and Mr. Connor, the producer, seems very happy with it.



そっちの方は うまく悪んでいるか How are things going over there?

どうだ大町君



そうか…… じゃ その腕本と 契約書間係の書類を持って すぐ東京 (こっち) へ戻ってきてくれんか



今 すぐにで!

The sooner

the better.

そうだ キミに会いたい









v. Oohl Son Budden I'm getting all melty inside.

思さん 1日間渡えてません? ロスのカレンダーでは 次の次の日が私の誕生日

You're forgetting. Here in Los Angeles, my birthday's still 3 days away.















どうしたんだろ 久英子が他の男に 抱かれている 夢を見た…… カカカ

どうした? ボケーリとして 疲れてんじゃないのか?











Living so far apart, you start to lose your confidence.



Just my mind playing tricks.

86 ±#

\* \* \* \* \*



島君! 行くぞ

Mr. Nakazawa is leavinal Call for his carl

中沢社長 お帰りです!

お寒をお呼びして



はあいし

ma'aml



社長 大丈夫ですか 最近声がかすれてますけど



ところでな 島君

Are you all right, sir? Your voice is awfully hoarse.



あ 吉田さん その交差点を曲がって 芝大門のマンションへ 行って下さい



Turn at the intersection and take us to the condo in Shiba Daimon.

東京タワーがよく見える 小さな部屋だ









CLIP CLOP

おしのびに 情が社長に 使えってな 妖任した時に くれたらだよ

th's a place I to me can be can be incognited.

CREEK











乗た時のために



No need to bring a lady. It's good just to get away. And near the office.

U.S. 81.C.C. そういう相手も いませんので

> But I have no one like that, 50...



うむ……そんな気力が

Mm. Don't have the energy anymore.



Aren't you going to be using it, sir?

社長はお使いに

STAS ベランダから東京タワーが よく見える



#### 63





#### 湯灯するんですね



そうだ 年前の時に満灯する このことは結構 知られてないみだよな



At midnight every night. Surprising how few people know that.

人の命なんてのも あんなふうに突然 消えてしまうものなのかもしれん



POOF



.51



先日 久しぶりに 大学病院に行ってきた



What is this?



Meto chu?

右側の甲状腺に ソラ豆大の何かが 写っている





My throat's felt funny lately. So I got a sonogram, and those are the photos. They show something the size of a large bean...



中間音波の反射を使って病薬剤を探る検査方法。



悪性がどうかは







そうですか



際にも言うな













質成多数とみて 本事は経初されました



The ayes have it. The proposal has been adopted.







## CLAP CLAP





will really

lap it up.

いやいや

これからが大変なんだ

大げきではなく

大げさではなく 全世界のメーカーが 注目していますからね がんばって下さい







という方針は亜頬的ですよ

responsibility for discarded products—It's revolutionary!





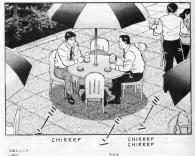














気力も落(みなぎ)っていたし しかし不思議なことに あらのもコトに解布支持すで (自分原属)・さいかと思った終から (分原属)・さいかと思った終から とてを放した相向は (本内に)なるまでは (本内に)なる気がする (本内に)なる気がする











へえ ----島さんがそんな妄想に とりつかれるなんで 信じられないけど 何だか誰しいわ---それ一種の嫉妬?

My... I can't believe you'd have delusions of that sort. But I'm flattered, in a way. Is it a kind of jealousy?



キミに相手がいるかどうかも わかってないのだから ジェラシーじゃないな 疑心確集ってやつかもしれない



I don't even know if you have anyone, so it's not exactly jealousy. More like a gnawing suspicion...







什么が手につかなくなることが あるんだ

It's the same for me. Some days my mind is all over the place, and I don't get anything done.





Sometimes scenes like that flash through my mind, and I can't concentrate on work.

俺も年をとったのか 含はこんなことで 自分のペースが狂うなんてことは 考えられなかったのに……





も 自分に自信が持てなくなった時から 急に今の相手を手許すのが惜しいというか 怖くなるってこと あるんじゃないかしら



But when you lose that confidence, it's hard to let go of the one you're with... It scares vou. Right?



Listen. We're all bolder and more confident when we're young. I was like that, too-"If things don't work out with him, I'll move on."







東京タワーって こうやって見ると 本当にキレイね



最後のセレモニーだ 今から25 本目のローソクを 吹き消すぞ

Now for the finale. I'll blow out your 25th candle.







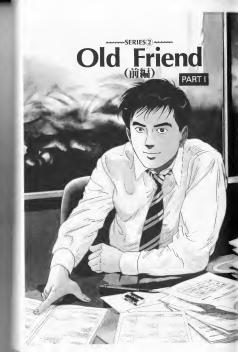








SERIES 1 Part II (機構) /あわり



TWEET TWEET CHEEP CHEEP



SHAKKA SHAKKA







CLIP CLOP

ZOOP















## いわゆる初芝麻底に 反発したんだ

He'd had it with the highhanded way aiant corporations try to force down production

costs.





そうだ…… 男き色で返した 形になってしまった

彼自身から見れば 一種の





東証二部上場もはたし 造反劇は大成功だったというわけだ

しかし 事実 初更を切ってから確解作所 杉田の韓嗣経営で飛躍的に発展した

Now they're listed on the second section of the Tokyo Stock Exchange. The rebellion was a areat success.



But the truth is that afterwards. under Sugita's shrewd management, Akebono grew by leaps and bounds.

ところがその上畑が他になった 株式を一般公開するということは いつでも乗っ取りの危機にさらされるということだ

But going public was a double-edged sword. When you offer shares to the public, you always run the risk of a takeover.









明風見るから終去経費の経費です 株式の研究にあたっては 相当の資金が必要となりますが

capital to

position.

終用は昔の仲間だ 何とか奴の会社を載ってやりたい しかし立場上 社長の俺が出かけるわけにはいかん だからキミを全権大使として巡りたいんだ



初芝電産の利益とは 直接 関係のないところで みが社の資金が使えますか?

Suaita Is an old friend of mine, and I'd like to help his firm somehow. But it wouldn't be rlaht for me, the boss, to aet involved in this matter, so I'm giving you free rei Yes Gir



Can we use Hatsushiba money on somethina that won't directly affect our profits?



HMRA Mite分割を会話するMercard)終で、Aは買収を意味するAppulationの略。 M&Aには、買い手企業と売り手企業の交換が合意して行われる友好的M&Aと 買い手企業がお金にものを言わせて機引に 行う敵対的M&A(いわゆる企業乗っ取り)がある。

後は長期出張扱いで この静岡県の地方都市にやって業た 決戦の場となる臨時株主総会は 年続けの1月6日 残された期日はおよそ1ヵ月だ



I was sent to this small city in Shizuoka for an "extended business trip." A special meeting of shareholders that would decide the proxy battle was scheduled for January 6 of the new year. About a month away.

SLAM VRROOOM





AKEBONO MANUFACTURING, INC.









環製作品 本社を静岡県に置き 他に全国に4ヵ所の工場を持つ 従業員解数4百88名 保行検数1千26万様 変要目が会計を 変換した会計が



Akebono Manufacturing...
Headquarters in
Shizuoka, With 4 other
factories throughout
the country, Total number
of employees 49.8. Total
number of shares:
0,260,000. A well
established manufacturer
of components for
household appliances.



time, believe me explain the me. circumstances.

「私はあなたの会社の株式を 50パーセント以上所有している ついては一緒に経営したい」 と言って来たんです 乗取時機の面し入れですな

"I own more than 50% of your company's shares," he says. "I want to help run things." Meaning go into partnership. The old "bear hug."



有馬という人物が 最初に現れたのは 昨年の3月でした

It was March of last year when this Arima fellow first appeared.

私は最初 何が何だか 訳が分かりませんでした



At first
I had
no idea
what he
was
talking
about.



ここに提賞書がございます 私を含む7名を取締役会に 参入させていただくへく 書かれてあります

Here's my plan of operation. It explains that I want myself and 6 others appointed to the board of directors.

杉田さん 2ヵ月後の 定期株主総会で 決めましょうか





お断りします 我が社の経営は健全で 今のままで十分かって申けます 外部からの経営参加は 何の必要も……

I refuse.
My company is perfectly well managed. We can carry on just fine without outside assistance.





At shareholder meetings, those with a majority of shares and proxies act their way.



You're familiar with the ncomporaion laws, presume?

私はこの時 初めて気づきました 取締役会での多数を握って 事実上 企業のMSAを 図っているんだなと

That's when I

realized he was

control of my

planning to take

いわゆる **企業等っ取りです** 

Attempting, in other words, a hostile

会計を構えている

不動産業者だったんです

He's a

realtor. His company, Arima Enterprises. is in S-City.



company by securing a majority on the takeover. board of directors. S市内に「有馬産業」という



うちもすぐ いろいろ 手を回して調べましたよ



We lost no time takina steps to find out.



He comes from a long line of landowners. During the high times of the recent economic bubble, he made quite a fortune buying and selling land.

AKEBONO MANUFACTURING, INCORPORATED ONE THOUSAND SHARES

報報を開催した報告的は、それどのままげてきたので かもしいをとは思っていたのですが He got interested in the stock market about that time. Speculating on our company, he began

仕手腕のターゲットとして指が社に目をつけ

ひそかに株式の買い占めを始めたらしいんです

stock market about that time. Speculating on our company, he began quietly buying up shares. At the time, our shares went for 400 yen. It did strike me as odd when the price kept going up...



ま 単線好調で増収増益を 続けていたもんだから 当然のこととして 別に

現在の責社の特価は





おそらく有馬は高値で売り抜けようと思っていたのでしょうが 売る時期をのがしてしまった…… 今売りに出すと かなりの損をするので れて附る私に方針を変えてきたのではないでしょうか

一時は千円を超えて いたのですが 今は 8 百円ちょっとです

Arima probably wanted to sell when it peaked. But he missed his chance. If he sold now, he'd take a big lose—which may be why he chose to try for a takeover.



At one time it was over 1000 yen a share. Now it's at 800 and some change.

権定30億 -- いや それ以上かも知れません

有馬は一体 いくら つぎこんだのでしょう



estimate 3 billion yen. Maybe more. Just how much has he poured into it?



くやしい話です?

土地を持っている数には 銀行が パンパン解貨した時代ですからね・・・・ どんな奴でも仕手に参加できたんだ。

凄いな



It was a time when banks lent to landholders like there was no tomorrow. Any fool could be a speculatori



さて それからが大変でした ----学師株字紙会は2ヵ月後の5月20日です

Well, we were under the gun. The annual meeting of shareholders was in 2 months— May 20.



一方我が方の数は禁進会社 全部あわせでも 4百万株しかありません 扱が杜が契行している株式の像は およそ1千万株 そのうち有馬グループが 支配している数は 50パーセントとして5百万株

Our side, including affiliated companies controlled only 4 million.

The total number of shares was about 10 million. If the Arima Group held 50%, that meant 5 million.

On April 20, a

2,000,000 NEW SHARES 3,900,000 SHARES

AKEBONO

新株 200万株 390万株 5,100,000 SHARES ARIMA

510%株

month before the annual meeting, we resorted to a "poison pill" strategy, issuing 2 million new shares to maintain a majority.

これによって有馬側の押ち株は約40パーセントになり 50パーセントを制した技が社の勝ちとなりました 有馬グループの要求は検生総合で加下されたのです 営肉の策として 総会1ヵ月前の4月20日に 2百万株の新株を発行して 持ち株の劣勢を挽回したのです

That left Arima with only about 40%. We controlled over 50% and won the battle. Arima's demands were voted down at the meeting.

COMPANY COMP





これでおわりでは

The Arima Group quietly bought up more shares at regional brokerage firms, using the names of various individuals.



that wasn't the end.

今年の7月20日に地蔵に再復 職時核主総会招集の許可を 難い出たのです



of this year

they applied to the district court for permission to call a special

meetina of shareholders...

なるほど 数据所はそれを受けて 来年の1月6日に臨時株士総会の関係 を決定した……ということですね

内容は私を含めた4人の役員を紹任して 新しい8人の役員を送りこみたい といった内室のものでした On the basis





that they wanted to eliminate myself and 3 other directors and install 8 of their own people.



はい それから我々は高げ 有無明に すべて個人名で登録されているので 持ち株の正確な数をつかむために 有馬グループの持ち株を確定するのは 機能的調査をはじめました 開戦な作業でした Yes. We began lt was extremely a thorough investigation difficult. since they to determine were all how many under shares Arima different controlled. names. わかったことは どうやら有馬歯は 6百万を超える株式を制しているらしい We learned that they apparently controlled more than 6 million shares. 现在5百20万株 森製作所サイドは 現在どれくらい How many Just 5.2 does million. At Akebono this rate. control we're sunk.



どちらにもつかない - 切りが以



8百人います







わがまま売うんじゃないド



l said! Stop being selfish!

l can't,

d

娘からですよ 遅い年の子供で まだ8歳なんです ///

daughter's only eight. Born rather late in my life.



中型企業の社長なんでのは 因果な商売だって つくづく思いました

電話口で泣いていましたよ 無理もありません 3年連続 自宅でクリスマスを

I've learned the hard way the drawbacks to heading an average firm.



She was crying on the phone... I can't blame her. I haven't spent Christmas at home for 3 years running.



杉田さん! 浮動検を 確保するには 相当のお金が要るでしょう

Leave it to us. Hatsushiba Electric will supply all the capital you need.



Mr. Sugital You're going to need a lot of money to get control of the float.

ご家族のためにも また 項の従来員のためにも この服義 絶対に負けるわけには いきません!

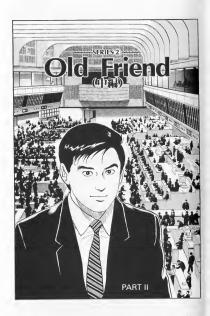


We'll win this fight at all costs. For your family, and for the employees of Akebonol



よろしくお願いします!







全国に取らばっている 定動株の確保に向けて スタッフは会社に泊まりこみの 徴夜の連続となった

The staff works day and night trying to aet proxies for shares owned by individuals nationwide.



勝負はどちら側にもつかない 深動株円万株の無視に

かかっていた





企業の乗っ取り (敵対的MSA) に 世代するには 乗っ取り側の符ち検数以上のものを 確保しなければならない

> To prevent a hostile takeover, they must aain control of more shares than the Arima Group.



株主総会には株主会員が出席する わけではないので 総会の議決権は

DING DONG 委任状を所持している者に与えられる

shareholders attend the meetinas. Voting rights go to whomever holds the absentees' proxies.

つまり株主から委任故を

One needs the shareholder's signature and seal on each proxy card.





浮動株の獲得は買い取る方法もあるが

その時は個別に会って 実はこれが大変な作業だ



Meeting and neaotiatina with each individual is no small task...

何や メンドくさいな そんなんなら うちでは



FLAP

押すハンコは株を購入した時の 届け出印と同じものでなければ 無効になりますので

'm terribly must use the same personal seal as the one on your certificate of purchase.



## 実印は銀行の貸し金庫の中にあるんや この事れの忙しい時 こんなこと やっとるヒマがあらへんで ホンマリ





株主にとって 大した関係ではない To individual

そこを何とか

めんどうな作業だけに 協力してもらうのも 大変なのだ

It's hard to get them to cooperate when it seems merely an

annoyance.



shareholders, it matters little if management changes hands.





お願い出来ます

















ふ、ふざけるなり







し しかし社長 4万株の大口投資家







But, sir, he has 40,000 shares...

わかってます! 交渉すれば もう少し何とかなるでしょうが 今は 時間がありません すぐ「質い」の返事をして下さい!

I know. We might be able to negotiate a better price. But time is of the essence now. Tell him we'll pay it.









様とと思ったって知が社を受してきから 様ま策ってもかりじゃない人と Can't be helped, I guess. People didn't buy shares out of devotion to our

firm









Mr. Sugita...
The only thing that can save
Akebono now is the devotion of your workers.

そんなこと しかし 従着員には不安を与えると思って 言ってる場合じゃないですよ 乗っ取りのことはまだ話してないんだ



This is no time for such concerns.









## それが今 どこの誰かもわからない 素人の英間に乗っ取られようと しているんです!

And a group of amateurs come out of nowhere and try to take overl



私達はがんばってがんばって 今日の螺製作所を築きあげました…… 東征二郎の上場もはたしました……

> We built this company with our own sweat and labor... Now it's listed on the Stock Exchange...

ここは何とか 労働組合の領権にも協力いただいて 有馬グループの介入を阻止しようではありませんか!!

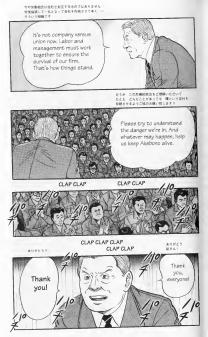


Let us all management and labor alike—join to prevent intervention by the Arima Group!

会社の経発を有馬グループに任せると 関製作法は 必ず満れます もし仮に最悪の車板になって 有馬及が乗りたで来たとしても 何とか経営から 手をひくよう運動して下さい!!

With the Arima Group running things, Akabono Manufacturing would be finished. Even if worst comes to worst and they do come aboard, please take steps to keep them from interfering with management.







よくやった! 新潟の中村在店OKです

宮城の星医院さん 5千株OKです



何だと 17

社長 大変です! 有馬が乗り込んで きました!

CLATCH







組合と話し合いをした結果 組合も協力しないという

組含も協力しないという 意思統一をしました 速やかに手をひいて 去っていただきたい 何度も申し上げるように あなたが仮に持ち検数で 上まわっていても この会社を経営して めくことは出来ない

I've spoken with the union, and they've agreed. We want you to back off and leave our company alone.



l'll say it again.
Even if you gain
a majority of
shares, you can't
manage this
company.

Two weeks later... More than 50% of the float is under Akebono's control.



よくやった! 新潟の中村施立OKです

宮城の星医院さん 5千株OKです



Dr. Hoshi of Miyagi— 5000 shares OKI



何だと!?

社長 大変です! 有馬が乗り込んで きました!

CLATCH









組合と話し合いをした結果 総合も協力しないという を開発したしました

総合も協力しないという 重思統一をしました 連やかに手をひいて 去っていただきたい

I've spoken with the union, and they've agreed. We want you to back off and leave our company alone.



I'll say it again.
Even if you gain
a majority of
shares, you can't
manage this
company.















大体60パーセント確保しました!! 最低あと20パーセントは 欲しいですね



We've got about 60%. We need at least another 20%.

正月返上に \$55-

us.

12月24 日です…





私達は家に得るつもりも ありませんり







毛布持って

よく大学へ泊まりこみを

60年を採の債を

70年安保組です

似たようなことも



カードが入ってますよ

To my dear Papa. From Megumi



Papa, hang in there! I'm sorry I was so selfish. Mama and I made this cake. Please enjoy it and keep your spirits up. Merry Christmas! Megumi









I don't even remember when I last had cake, but...

CHEW CHEW

今日のケーキは 最密に うまいですよ

CHEW CHEW CHEW



株主総会まで あと2週間



SERIES 2 Part II (中編) /おわり

## Old Friend (後編) PART III







理動料中の要件分割的は 株主総合の前夜まで続いた





開制作所の終生総会は 当日の受付が終わるまで 確倒と乗っ取り側の 有馬グループの どちらの終ち検数が多いのか 異例の総会となった

AKEBONO MANUFACTURING SHAREHOLDERS MEETING



ended will it be known whether Akebono or Arima controls the majority of sharesan unprecedented situation.







正確なところ 色ないです はっさり申しおげて 微妙です 有馬グループが意外と 集めていました どうですか 病さん うちは勝っている のでしょうか?



To be honest, it's going to be close. They got more than expected.



・そうですか



ま やるだけやったんだ ここまで来たら 結果を待つしか ないですね・・・・









CLACK CLOP

くそッ 余裕ありげな 関しやがって当



おい! まだ結果は わからんのか!!

いや 強がりだ あいつも内心ビクビク してるはずだ

PUFF PUFF









曜 2千2百加軍 総合計 6百8万5千株

曜製作所 2千2百株 原田 浩氏 これですべて終わりです



Akebono, 2200. Total shares 6,085,000.



Akebono, 2200. Hiroshi Kuroda. That's the last one.

AKEBONO MANUFACTURING 6,085,000

ARIMA ENTERPRISES GROUP 6.064.000







We did it!



代表取締役であられる諸長の解任を

Our slate proposes the induction of 8 new directors and the resignation of yourself as CEO and Chairman.

ですから 我々の要求はですね 8人の取締役加入の中し入れと

お願いしておるのですよ



もうすぐ双方の終ち検査が



Please be patient. The proxy count will be finished momentarily.









now Its.

数しますり

21m12

よおし!

Yes!







いやあ 危ないところでした

いえ それは 中沢社長の 命令でしたから 助かりました あなたが高値の称をすべて 買いとってくれたおかげです



Just following President Nakazawa's orders.



If it weren't for you buying all those overpriced shares...

そうですね 運営資金を一般から 特に集める必要のない会社は 公開しないほうが安全ですよ しかし 今回つくづく わかりましたよ 枝を上場することが どれだけ危険かってことが

Yes. Firms that don't need an infusion of operating capital are safer not going public.



I've certainly learned how dangerous it is to go public.









That's true. But getting listed on the stock change is every corporate manager's dream.







有務さん 高いところから 矢礼しますが 私 初芝電産の島と申します



Mr. Arima. Sorry to talk down to you like this, but...



これからは 運製作所は初芝電産か もともとはハツシバの仕事を 一緒にやっていた関柄ですから…… それでも再度勝角をなさるのなら どうぞ いつでも受けて立ちますよ



CLACK CLACK CLOP CLOP









※松の内 正月、門松のある間、元日から7日、あるいは15日までの意。

じゃ……いるいろ ありがとうございました 後日上京しますので 7014



VEROCOM



中沢杜美 !? どうしてここに?





こちらこそ よろしく お願いします

ま とにかく 乾杯しよう 本年もよろしく



A happy New Year to you, too, sir.



First a toast. Happy New Year.

あいにく 株主ではなかったので 中には入れて

何となく気になって 株主総会の会場まで 来でしまった・・・・





I couldn't help being concerned. So I came to the meeting...

せっかく静間まで 来られたのに

どうして杉田さんに 声をかけられなかったのですか?





Why didn't you speak to Mr. Sugita?



いや あいつの気持ちを 考えて やめたんだ

Hatsushiba will be a major stockholder now. If he'd seen me, he'd probably have bowed down to me in gratitude. Even got on his knees, maybe...



I decided not to, imagining how he'd feel.

あいつは俺のことを 終生のライバルと思っているし 人一倍負けん気が強いからな









ま 杉田とは そのうち更奈で 会うき 2人きりで

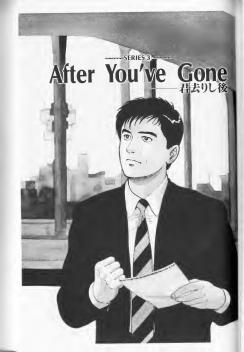




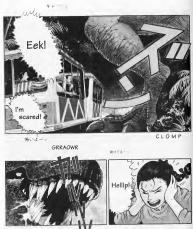


## 穏やかな正月だ…













3A 最高だった でもTレックスが

悟すぎる

lt was areat! But T. Rex is too scary!



奈美 紹介するよ 256# 20 支配人の北野さんだ





こんにちは こちらは私の友人の



ハハハ それじゃ今日は VIP扱いで おじさんが 客内してあげよう! ちょうど私に 大阪出張の 用事があったので ついて失たんですよ はいり 創立記念日のお休みなので 新幹線でやってきました

Ha, ha, hal All right, then, I'll give you the VIP tour.



l had
business
here anyway,
so i brought
them alona.







いやあ ウイークデーなのに 実技連れが多いのには



最近は親もかわりましたよ 子供を遊園地に 連れてゆくために 学校を休ませるんですから





ゥーール そういう時代なのかなあーー

大体これで終わりです That pretty much covers the pendina auestions. あと何か 了解 人員地加と在管理明政論像の 報告することは 設置に関しては 本社で検討して ないかな? 来通中には結論を出します Very good. We'l study the Anything personnel else to additions and report? niaht-liahtina proposals back at headquarters. Should have an answer sometime next week. あ それとですね ----これは大したことじゃ 何だ? ないんですが Well... What Nothina of is it? great sianificance. but... **支配人の企料さん…** 浮いてる? ちょっと大阪主社で浮いてますねん Mr. Kitano, the Awkward manager of CSJ, position? is in a somewhat awkward position here...

摂案事項は

いや 仕事執心で真面目なんです けどな……なんちゅうのかなあ ちょっとカタブツで 報道がききよらへんのですわ……

The other day he had a big floht with the branch manager.

He's a devoted worker and a serious man, but... He's a bit on the rigid side. Not very good at adapting to things.

支柱の部隊長会同会議の 関上で 支柱長のメンツを ペシャンコにしたんですわ

会国会議の 長のメンツを しゃとですれ

He completely humiliated him at a management meeting.



About what?

支社長がテーマパークのことについて いろいろ 接官しはりましてん 提案というより あもいつきといった程度のことだったんですが……



The boss made a number of suggestions about the theme parks. Not proposals so much as just ideas off the top of his head.

Smashed all his ideas to smithereens.

And Mr.
Kitano came
out with a
blistering
rebuttal.

支社長の標案を ことごとく粉砕したんですわ

そしたら北野さん それに対して福反発しましてな









それが問題ですねん 何も悪いところがないだけに 誰も何も言えまへんのや

しかし北野さん…… 実績はあげて いるし 数務態度もまじめだし CSJの従業員からも好かれているし





But Mr. Kitano has an excellent record... He's serious about his work, and the employees all like him.







Don't worry. You're VIPs today. There's a secret entrance for important people like youl



Eek!

SPLASSHH



## Z O O O M









高等大好きり





北野さんって とってもやさしくて 子供みたいなおじさんだった Mr. Kitano's so





### Hatsushiba Tokyo Headquarters



PERSONNEL DEPARTMENT



キミの部署からも1人 やめてもらわなければ ならない人物が出て来た



The truth is,
Shima, that with
cutbacks because
of the slump, we
have to let one of
your people go.





今回の雇用調整は全社で管理職ばかり 500人ということになった…… ま キミんとこはとりわけ 係悪な人材が多いところなんだが







# Shakujii Park, Tokyo



うわあり ありがとう うれしい!!

Oh. aoody! Thank

youl

はい奈美ちゃん これ この間の スナップ写真だ お友達のぶんも はいっているから













そうです そして残念ですが そのリストの中に





Except A & REMINISTRATION OF THE PROPERTY OF T





私は18 の時に初芝に入社して……原来35年 それこそ会社のためにすべてを投げうって がんぱってきました その仕打ちがこれですか!



I've been with Hatsushiba since I was 18. That's 35 vears. I put work above everything, is this the thanks | aet?

判断したことが悲しいのです



定年より5年早い 退職動告 返職会については十分な配准を





なんですね ....



BEWARE OF THE ALLIGATOR

いや 関連っていません それだけ北野さんは 経験な心を持った人なんです





私も飼料に生きたいと 思ってはいますが



But I'm ashamed to say I have no such faith in myself.



50

of heart myelf.

Ah!

ワニが! #5 **&**#26#

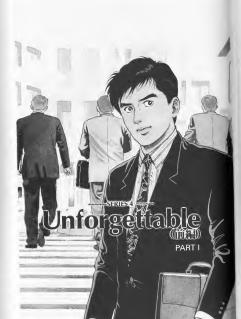














CLACK CLICK CLACK CLICK

CLACK CLICK



CLACK CLICK

ADVERTISING DIVISION







大町久美子 ただ今ロスから 戻ってまいりました!!



Kumiko Omachi, reporting back from L.A., sirl



ボランスキー氏は 一緒か?



お! ご告労さん 元気そうだな



ええ 先程ホテルに はいってもらいました



はい 元気過ぎて 3キ目も太ってしまいました

大町久美子が戻ってきたのは ブロードウェーの著名な舞台美術家 イアン・ボランスキーを連れてこい という社命を受けたからである



現在ハブシバは 全乗メセナの一環として ミュージカルホールの建設に たずさわっているが

Hatsushiba is currently involved in the construction of a musical theater as part of our corporate philanthropy activities.



Y3#

DING DONG

ニューヨークのオフブロードウェーの 雰囲気を持った小さな劇場を 作りたいという無当のもとに ボランスキー氏を呼んだのだ







Mr. Polanski was invited because we want to build a small theater with an "off-Broadway" atmosphere.

初めまして 今回のプロジェクトの責任者で



早速ですが これが私の抜いたプランです



背景を動かすわけですね





映画と同じく無限に広がります







Until now, stages have always had a "front." Actors have to direct their performance toward one plane.



病技というものは 一方向からだけでなく 横からも後ろからも見られることで 定成するものなんです

これは自然な実技とは

Actors can alve a total performance only when they can be observed from the side and rear as well as the front.



#### 私はそういう観点から 新しい演劇を目指しているのです



だいたい1ヵ月後ですね その頃には出来上がるでしょう

なるほど よくわかりました 完成はいつごろでしょうか? I see. It makes



じゃ よろしくお願いします!



わかりました





# 島さんと この前会ったのは



もう半年以上だ





少なすぎると思わない?



And?





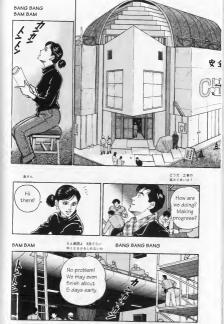


















ええ 自分の作った劇場は 自分の子供のようなものですからな…… 無事実成することだけを 無っていますよ



ご安心下さい 特上のメカを 納入しままから あとは 後ろの疑慮に おたくのマルチビジョンが はいるのを待つばかりです



Now we just wait for your company's multivision to be installed.





どう見えるのかしら 忠人同士?



親子か

でも私には 父親の存在感 そうよね だって 20歳も違うんだもの そう見られたって 不思議じゃないわ





私が吉座初末節を自分の父親だと知ったのは 彼がもう80歳の時だったもの お父さんで言われてもピンとこないわ

By the time I learned that Hatsutaro was my father, he was already in his 80s. Somehow the term "father" just didn't seem to fit.



ハハハ そりゃムリだよ 一度でいいから お父さんらし キミを作った時は 年齢の吉原初太郎に 初太郎さんはもう80歳だった 会ってみたかった……



Ha, ha, ha!
But that's
impossible.
He was over
60 when you
were born.

I'd like to
have met
him just
once when he
was at a
fatherly age.









保守? この渋谷ミュージカルホール



Sir. It's part of our corporate philanthropy program. The theater has been under construction since last year.



はい 企業が芸術活動を支援することで



利益を社会に課元) この不要別のご特勢に 選索に含使っとんのかり



Give back to the community? Wasting money on amusement durina a recession!?



はい メセナは社長直属の部署で 本社の総合宣伝部が担当しています

報告は どこの部署を



すると部長は



Which division is in charge of this?

総合宣伝部?







取締役会にかけて なっ無してやる







stop construction on that theater.



### PRESIDENT

# 社 長 室

iż ?







相合がメセナに対して 反対の意思を表明してきた



この不規則に そんなことをする必要があるのか という主旨だ





場合によっては 今建設中のミュージカルホールも 中止せねばならん





探決に負ければ それなりの責任をとらねば ならんだろう

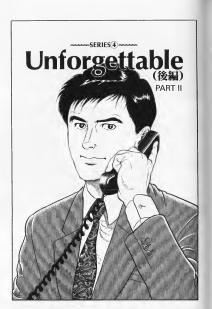


次の取締役会にキミと 労組の委員長を出席させる そこでそれぞれ意見をのべてくれ I'll have you

and the union chief attend the next board of directors meeting. You'll both have a chance to speak then.



SERIES 4 Part I (前編) /おわり









うむ…・ 東計画が終いの 初楚 (うち) だけじゃない 日本全体が不足なんだ



With the rising yen, we can't depend on exports, so we'll have to work things out on the domestic front.





ないし そう言えば 以前にそういうことが ありましたね こんな時 先代が生きてたら 活を入れるところだが わしでは控不足だ



Something like that did happen before, as I recall.

強烈なカンフル注射だったな 社員が一克となって頑張って 気に巣機があがった

It was a powerful shot in the arm. The employees really pulled together, with dramatic results. 計器でありながら 自ら労働本部長となって 降頭に立って 指揮をとったことがある

Though he was president, he made himself the head of business operations, too, and took direct command of his troops.





それは古原初太郎さんが おいくつの特?











押せばあると思うが どうするんだ?

残ってないでしょうか?













Oh? That's good

私 時々あなたと達ってた頃のことを 思い出すわ あの時が私の人生の クライマックスだったかも知れない……



でも あの頃に戻りたいとも思わないわ 今の人生はそれなりに幸せだし これが私の遅んだ道だもの





更常お借り したいんですが よろしいでしょうか??



これは昭和40年 先代が 大阪で営業所の連中に 権を飛ばした時の8ミリだ



あったぞ 島君!

8ミリフィルムじゃ 保存するのには 心細いからな ああ ついでに ディスクにでも 録画しておいてくれ

It'd be a shame to have it only on 8-mm film.



Sure. Dub it onto a disk, too, will you?



Hatsushiba headquarters



というわけで 今日は組合の中煙委員長と メセナの担当者島包長に参加していただく

REGULAR BOARD OF DIRECTORS MEETING

中畑です



総合宣伝部の 島です



次に島形長には 好計画単に計算する単編を のべていただきましょう

では 中畑委員長から初芝が 現在すすめているメセナについての だ対象見をのべてもらい

Afterwards, Mr. Shima will tell us why he feels we should continue with the project.

First Mr. Nakahata will explain his opposition to our current philanthropic project.

メセナとは 企業の 芸術活動支援という形での 社会事仕活動だと問題しております えー これから私が言いますことは すべての物芝組合員の代表象見とい うことで お聞きいただきたい

Ne recognize that the corporate philanthropy is an attempt to give back to society in the form of support for the arts.

You may conside

the opinion I'm about to express as representina all of

Hatsushiba's union workers.

うがった見方をすれば 金持ちのタニマチが芸術家を育てるようなもので 果たして今の初芝栽産が 全持ちのタニマチであるのでしょうか 今こそ こういう非合理なところをよく検証して

リストラをする必要があるんじゃないでしょうか

In a sense, it's like a wealthy patron supporting artists. But Is Hatsushiba in a position to do that today? Isn't now a time when we must examine such irrational projects with an eye to restructurina?



現在建設中の渋谷ミュージカルホールの工會は約12 億円です この金額を従業員にふり分ければ 6万人全員に 2万円すつが行き渡る計算になります



The musical theater under construction in Shibuva will cost roughly 1.2 billion ven. If we were to divide this money amona all 60.000 employees, it would come to

20,000 yen apiece.



しかし 今 この時期に 不泥だからといって 中止すると…… 勿論メセナというのは一種のボランティアですから この行為に対する対像というものはありませんし それを求めるものでもありません



初述のメセナはパブルの時代に始めた 底の機い社会事性活動ということになって マイナスの評価にしかならないでしょう

Our philanthropic activities would be negatively evaluated—as a frivolous, half-hearted attempt at public service conceived during the bubble era.

一方の額論で そんな金があれば毛人ホームや病能 あるいは国内のインフラ整備をすべきではないか という考え方があります。 ~~ ()

例えば日本政府はODAという形で 世界各地へ援助金を出して 国際貢献に協力しておりますが The Japanese

One argument has it that such money should be put to use at home—care for the aged, hospitals, or our own

infrastructure.

for P det ass

government. for example, is providing development assistance to countries around the ンまりこういうことは 同時にすすめるべきことで 後先の優先順位を問うことではありません

しかし 国内が充実するまで 海外を援助してはいけない という考えなら 永久に援助は出来ません

It's not a
question of which
takes precedence;
both must
proceed at the
same time.

However, if we wait until our own country is perfect in overy way, we will never be alte to assist other countries.

確かに 今年の春間は厳しい前面を迎えるかもしれません しかしメセナの費用を削除して それを各人の収入に加算するという 考え方はあまりに自己中心的で いかがなものでしょうか



企業の支出を人件費中心に考えすぎると 企業の体力が弱くなることも確かです それでもいいというのなら話は別ですが その切のことは総会員の方も

ととは独古典のかも、おられるのではないでしょうか

メセナの支出と人件費の支出とは 全く別枠のものですから 同じ士儀にもってきて論じるのは 禁速いがと思います

To put too much emphasis on wages above all elee would sap the vitality of any company. No one wants that. And surely the union members understand this.

Expenditures for corporate philanthropy and those for personnel are two entirely different things. I think it's wrong to put them in the same arena of discussion.



Later I plan to send copies to all our offices around the nation, but there's one part I'd like to show you now

aave a speech at the Osaka office.

tape today. It's from 1965, when Hatsushiba was in a serious slump. and Chairman Hatsutaro Yoshihara

この後 全国の常業所に **BUETS** 

事はここに あるテープを持ってきました 初芝が大不沢だった昭和40年に ちょっとこの部分を **条代の本際的士林会長が** 聞いて下さい 大阪発展所で講演された時のものです

## WEEENNG RRRRRRR



懐かしいな 会長の苦い様だり

Oh!

What a blast from the pastl

881



社員の他さん 経営というのは不足の前が いちばん大切なのだということを 本れていいけません 不足の時にごす 巻仕して 利潤を追求してはいけない



employees, we must never forget that the most important time for management is when business is down. In times like these we must serve society first, not merely blindly

pursue profits.



Shall we cease our philanthropic operations or continue them?

Let's

take a

vote.



後なかったんだよ このホールの建設を 中止しなければならないことに



大町君 中3に至名 見てもらいたいVTRがあるんだ これを映してくれ

ま とにかく出来上がったわ 何か映像を映してみましょうか?



I have a video tape I'd love to show you. Put this on.



Well, it's complete now. Shall

we try out the multivisioni





Miss Omachi's father. It's an old film, taken shortly before she was born.

破は誰ですか? 島さん



ワンダフル! それじゃ それにふさわしい ミュージックを流そう!!





How wonderfull I know just the music to go with it!





were singing a duet.

It's Natalie Cole dubbed onto a recording her father, Nat King Cole, made as a young man. As if they

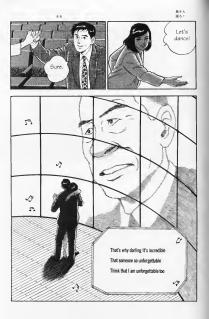
ミスター・ボランスキー この申は-----

Though near or far

Mr. Polanski, this song...

> ちょうどこのシチュエーションに ピ・タリア! - A





UNFORGETTABLE Words & Music by Irving Gordon JASRAC #00000435-0015 (c) 1951 by BOURNE CO International Copyright Secured, All Rights Reserved. The rights for Japan administered by HIGH NOTE PUBLISHING CO., LTD

#### お父さん 見て! この人が私の大好きな男



20LT? #-

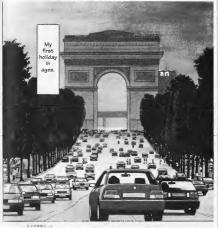




初太郎さんが にらんでいる



Mademoiselle Paris Rose Re



ニューヨークでの仕事の 帰りに3日間の休みをとって パリに立ち寄った



On the way home from a business trip to New York, I took 3 days

実は46歳の今日まで 不思議なことに1度も パリに来る機会がなかった



そして今 パリに来て かねてから思っていた



今日は思いまり "おのぼりさん" をしてみよう 俺は子供のように浮き立つむで アレベーターに乗った



Today I'd let myself be a complete hick. I got on the elevator with all the exhilaration of a child. 高さ50mの前旋門の上からは 放射状にのびた12本の連絡が 一望のもとに見渡せる まさにここは パリのヘソと言った終じた

> From atop the Arc de Triomphe, some 50 meters high, you can see 12 streets radiating outwards. I truly felt I was at the "bellybutton" of Paris.



Woul



夕陽を受けたモンマルトルの丘は ひときわ美しい もっとも夕陽と言っても もう午後7時・・・・ パリの夜はなかなか夜が来ない



The hill of Montmartre, bathed in the early evening sun, was especially beautiful. I say "early evening," but it was already 7 p.m. Night takes a long time coming in Paris.





すみませんが カメラのシャッター 押してもらえませんか? エノフェル塔をバックにして…









来ました 一人物です

Oh, really? Would you like to go see the Moulin Rouae after this?

便も一人技です I'm travelina



何か変だなと思ったけど フランス謎の出来ない俺にとって 英語の出来るパートナーは何となく 心強く思えて とりあえず一緒に行動した



I thought it a bit strange. but I have no French and it was comforting to be with someone who spoke English. So we spent some time sightseeing together.



あたしと一緒に 今後 あなたの程度で 過ごする値段よ









あ そういうことだったのか ゴメン 気づかなかった





そう含って 千フランを握らせて 保は女と知れた

悪いけど 俺は1人で 寝るのが好きだ 今日はありがとう



So saying, I handed her 1000 francs and went my own way.



Thanks, but I like to sleep alone. I enjoyed the tour, though.





到無学々 手痛い波礼を受けた形に なったが それがいかにも パリらしくて 別に気にもならなかった



I'd been given a
"baptism by fire"
almost as soon
as I arrived in the
city, but I didn't
let it bother me.
That's Paris for
you, I told
myself.



ここには同期の平単键ーが 3年前から

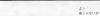
社長として担任している Ken'ichi Hirase.

who'd joined the company the same year I had, had been sent here as general manager 3 years before.

## KLACHAK



突然お邪魔して悪かったな 休暇をとって遊びに来たんだ







うん 俺の





By the way, was she good looking?

ハハハ それならあきらめろ おまえだって少しはいい思いを





ところでおまえ ずっと 競争折任なのか?









何となく 想像がついた

うん そりゃ

I somehow sensed what was coming.



Sure. Whatever you say...



VRROOOM





ようこそ お待ちしてましたわ





はじめまして



紹介するよ 後の主人の 島だ……





My heart was in my mouth.

それからの2時間は 頭が混乱して 何を食ったのか ほとんど 何も覚えていない



ただ目の前にいて ウイットに富んだ会話をあやつる

切り アドレ 最かた 女和を の ドラン 頭のいい彼女が どうして売春行為をしていたのか

そればかりを考えていた

All I kept thinking was, why would this intelligent, witty woman before me be selling her body on the street?







馬さんはどちらのホテルに お泊まりになって いらっしゃるんですか



そうか



ル・グランです



あ いいんだ 俺は車を拾って得るから 彼女の後片付けを手伝ってやれ



It was
past
midnight
when I
got back
to the
hotel.





## RINGGG RINGGG KLATCH IZU:



やあ----- 昨日はどうも

















そっちへ 行っていい







88 0026





立ちまわっ 想謝するわ

いつもってわけじゃないけど 時々ね…… それに私の気に入った男で しかも安全そうな男でないと 声をかけないわ

キミは いつも ああいうことを していたのか?

Not always. Just sometimes... And I only talk to men I'm attracted to and who look safe.



Do you always do that sort of thing?



あら だって私達 別に結婚しているわけでもないし 大したお金ももらってないわよ! 房子でしょ?

どうして !? キミには平瀬という ステティーがいるじゃないか?







平瀬はキミと結婚する つもりでいるぞ

私 1人の男に 縛られるのはいやなの











他じゃない 一郎日凱旋門で 俺を誘ったのは 彼女だった

No, it isn't.
She's the one who came on to me 2 days ago at the Arc de Triomphe.

クソだ



そんなバカな!

そして 今朝 彼女の口から直接関いたんだ 彼女は1人の男に縛られる人生は 歩きたくないんだとね----



And this morning I heard it straight from her lips—that she doesn't want to live life tied to one man.





传通の年齢になって 今まで築き上げたものをすべて投げ出すには 非常に大きなエネルギーが要るぞ

別に待ってなんか いないさ 俺にはわかる





そうだな 考えてみれは お生えの言う通りだ





人間なんて みんな そうやって年をとって 朽ち果てるものかもしれんな…

やれやれ またガマンの連続の 人生に逆戻りか







こっちがどうこう考えるまでも なかったよ 向こうの方が とっくに早く考えていたんだ

and she'd



笑ってくれ 今日姿の方から 難嫌屈が送られてきた Have a laugh Here I was on me. Today aaonizina over I got notice of what to do. divorce from my wife. already made up her mind!

何てことだ 人生なんて 実にあっけなく 軌道修正される







と思っていたがー

結局 平瀬と女が別れただけ という結果となった







あら だって私達 別に頻繁しているわけでもないし 大したお金ももらってないわより 勝手でしょ?

どうして!? ステティーがいるじゃないか?







平層はキミと結婚する

私 1人の男に 縛られるのはいやなの











地じゃない 一昨日凱旋門で 何を誘ったのは 彼女だった

ワンだ

No, it lien't.
She's the one who came on to me 2 days ago at the Arc de Triomphe.



そんなバカな!

そして 今朝 被女の口から直接関いたんた 彼女は1人の男に縛られる人生は かきたくないんだとね……



And this morning
I heard it straight
from her lips—
that she doesn't
want to live life
tied to one man.







俺達の年齢になって 今まで装き上げたものをすべて投げ出すには 亦常に大きなエネルギーが要るぞ

別に待ってなんか いないさ 俺にはわかる



At our age, it would take an incredible amount of energy to walk away from the life you've built.



そうだな 考えてみれば おまえの言う通りだ





人間なんて みんな そうやって年をとって 朽ち果てるものかもしれんな…

またガマンの連続の 人生に逆戻りか



















2人の結婚式の写真が 送られてきたのは あの時から 約1ヵ月後……



そしてアンティから備への 感謝の予紙が添えてあった

高さん 私は生き方を変える決心をしました あんなことがわかったにもかかわらず 平満は私に再び プロボーズをしてきたのです



Dear Mr. Shima, I decided to change my way of life. Even after what he'd learned about me, Ken'ichi proposed to me again.

「こんな娼婦のような私でいいの?」って聞いたら 「娼婦だから嫌いになるようでは本当の窓じゃないき」と 彼は笑って応えてくれました。

"You'd marry a tart like me?" I asked him. He smiled and said, "If I were to hate you for being a tart, it wouldn't have been true love in the first place."



Hearing those words, I made up my mind that for the rest of my life I'd be a tart only for him. I've found true happiness because of you.

あなたに会えた思い出の場所を コンパクトにして送ります。 机の計順にでも置いて下さいね。 その言葉を聞いた瞬間、私はこれからの一生を この人のためにだけ機嫌になる決心をしたのです。 あなたに会えたおかげで 私は本当の幸せをつかむことが出来ました。

I'm sending a compact version of the place you and I met. Please put it on a corner of your deak.



2人は今 パリの空の下 新しい人生を 共に歩こうと している



## Jingle Bell Rock





いつものように 朝 会社に来て コーヒーを飲みながら ニューヨークポスト紙に そのニュースは 安核飛びこんで来た





## CLOP CLOP



今朝の ニューコークポスト紙に コスモス検索がハツシバから 株の買い戻しを画策している というニュースをご存じですかけ



1, 17



全く 寝耳に水のニュースだった 中沢社長と私は コスモス側の 真能を聞くために 熟ま。 ロサンゼルスへ得んだ





trillion yen at

the time).

Cosmos subsequently released a series of box office hits, and relations with Hatsushiba seemed excellent...I couldn't understand why they'd try something like this.

その後コスセスはヒット作品を選出し

ハフシバとはうまくいっていた筈なのに どうしてこういう動きになったのか 理解に苦しんだ

中架柱奏:



やあ 大町名!!









大町久美子は コスモス映画社担当のロス駐在員 現地にいる彼女でさえ 全く知らなかった





一体どういう

明日午前10時に アポイントをとってありますので 撮影所の方へ行っていただく

コスモスのジョン・バーナード社長と

We have an appointment with John Bernard, president of Cosmos, on the studio lot at 10 a.m.

tomorrow.



私達も新聞をみて 難いているんです こういう動きを We too

Naoe Wakita, general manager of the L.A. office of Hatsushiba America.

were shocked to see it in the paper. We had no idea Cosmos was making such a move.



それがゴードン会長は 例によって表には全然 変をみせません

バクスター・ゴードン会長は どうしている?



Mr. Gordon, as usual. is stavina completely behind the scenes.





長水垢力者がそういう状態に なったのを見計らって 他の経営課が動き出した…

Do you suppose that with the head man incapacitated, the rest of the management team decided to make a move?





とにかく 明日の会談に出よう



in any case. the meeting tomorrow should make everything clear













同副社長 ケアン・スミス

コスモス映画社社長 ジョン・バーナード





食事の間は たわいもない 世間話に終始した・-

同副社長美プロテューサー









もしそれが本当なら 何の為に株の買い戻しを考えておられるのか その切を試してさい

まず ニューヨークポスト紙の記事は 本当なのか ということをお聞きしたい



第一 我々には 株式を買い戻すだけの

お答えします ニューヨーウポスト紙の記事は 全く横楽のないもので そういう事実はありません









そのことをバクスター・ゴードン会長は どう思っておられるんですか



会長は 現存はおそらく何も



会長は今 どこに いらっしゃるのですか



アルウハイマー病にかかっているんです 最近病気が進行して 頭の中はかなり混乱しています





incoherent.

それは社外程ですので 言えません ただ ここにファックスがあります ちょっと見て下さい

We're not at liberty to divulge his whereabouts. But have a look at this fax.



響い砂港を…・リンゴのように含ぎたくない 七面鳥の来るのを持つばかりだ……メリークリスマス



I don't want to swim like an apple... across the blue desert... I can only await the coming of the

turkeys... Merry Christmas. もう会長は 要要会には

しかし コードン氏は代表権のある会長です 彼の裏向を聞かないで この交渉を載めるのは 出てこれないでしょう 療法上の問題が生じるのではないでしょうか 会長の時代は終わりました

But as chairman, Mr. Gordon represents your company. Wouldn't it be of questionable legality to negotiate this without his input?

The chairman isn't likely to play a public role any longer. His time is clearly over



シロウトの方に いるいる口を出されては こちらとしても いい作品を作るのに 韓字がある――こういうことなんです

いいですか 映画製作に関しては 我々はプロフェッショナルです ハグシバは いわばシロウトです

To have amateurs telling us what to do can only inhibit our ability to make good films.

Listen. When it comes to makina films, we're professionals. Hatsushiba, on the other hand, are amateurs.



But we're not merely your sponsors. From our point of view, when it comes to management, you are the amateurs.

バーナードさん 確かに私達は 映画作りに関しては美人です ハリウッドの事情にも明るくない

Mr. Bernard. It's true that we are amateurs when it comes to film production. Nor are we familiar with Hollywood.

今まであれだけすぐれたヒット作を 世に送り出しておきながら







c---

コードン会長の他向を確かめて 経営数量権の範囲について 後日話し合いましょう----

We'll discuss your concerns about the scope of your involvement in management after ascertaining Mr. Gordon's views.



acc方に経営権を譲ることは出来ない と言わざるを得ない As owner of Cosmob

Group, I must refuse your request that we hand the reins over to you.





でも今日の連中 カンジ語かったわ \*カネだけ出して 口出すな\*\* みたいなー

ハハハ 日本人はハリウッドから 甘くみられているところがあるからな ここはひとつ ピシッとした態度を 示しておこうと思ったんだ…… Ha. hal Hollywood

They're an unpleasant lot, though. That attitude of "GiVe us your money and leave us alone."

tends to see us
Japanese as
pushovers.
I thought it best
to come down
kind of hard.



うむ…… コスモスがマスコミを うまく利用した 嫌いはあるな

不思議なのは あのニューヨークポストの 記事は何だったんだということです 結局 我々はガセネタに 遅らされたということになる





What still puzzles me is that Post article. It looks as if we were manipulated by false information.

今とこにいるのか それが続けたい I'd like to know where Baxter Gordon is, though.

バクスター・コードン会長が

この各号を調べれば 関連所がわかる んじゃないですか

まずマスコミに偽の情報をリークし 超速させて 交後の主導権を振る アメリカの企業がよく使う手だな



actic of American enterprisesto leak false nformation to the media in order to aain an upper hand in negotiations.

実は私 先ほど会長から送られてきた というファックスを見た時 用紙の娘に 発信元のナンバーが打ちこまれて あったのをこっそり ひかえていたんです





Actually, I happened to notice the sender's number printed at the top of that fax, I made a note of it.



よくやったり















DING DONG









大利名 KLACHAK







もう待ちされない









# TWEET TWEET TWEET

## RAYMOND CLINIC





RATTLE RATTLE

#### コードンさん 私達のこと覚えていますか



4年前にお金いしてますが 最近 病気が進行して ほとんどわからないと思うわ





His condition has worsened recently. I doubt if he understands much.

あのう … -私達に車椅子を



このおじいちゃん 時々 記憶が戻ることがあるわ そう願うよ その時にうまく出会えれば ラッキーね



#### コードンさん あなたに伝わるかどうか わからないが とにかく聞いて下さい







ション・ハーナード計長以下 首編弾は 自分週に経営権をよこせと要求してきました



やはりそうか 応じられないとつっぱねましたが どう思われますか



It seems as if they're trying to take advantage of your absence to aain control of the Cosmos Group.



思っているフシガーー

#### ってっては別がいておってみたが やはり、そういう動きをしていたのも 。 より



ある まっぷりつける この病気の収集は後の変人で

Nothing but an act. The director of this clinic is a friend of mine. He

g but The or of this as the me it all





Z001

| 日本日本 | 日本 | 日本 | 日本日本 | 日本 |



ook a het from the pareed film "47 nin" The part where ski Kuranosuke lies jund a teanouse in a unken stupor to put enemies off guard



もし持ちいをくる たっ 市の研書機を どっいっ都度に出きむか 躍かめくかったのき これでよくわかっ



I wanted to see how this management team would behave if I were out of the picture. Now I know.







いや ロスへ来てよかったよ 帰国したら単連 重役会議を開いて しかるべき手をうつことにしよう



it's a good thing we came to L.A. As soon as 1 get back home I'll call a board of directors meeting and do what eeds to be done

クスター・コードン会長の意向は 正式な文書にまとめて 本社に返付します

l'li formalize Mr. Gordon's views in writing and send the documents to headquarte



はい 3回はど休暇をいただきまして ハリウッドを視察しようと思います



ところである ロスに得るのか?





50. Shima. vou'll be staying in L.A. a bit longer?

東京行きのお客様 まもなく出発の時間です 搭乗口へお急ぎ下さい



passengers to Tokyo. Please proceed directly





気をつけた方がいいぞ あのホテルは意外と壁が薄い



「ねえ、何益してたの?」

What were you two whispering about?

「いや 何でもない!」

Huh? Oh... Nothing!



本書は、 $\lceil$  バイリンガル版 部長 島耕作 1 」と $\lceil$  バイリンガル版 部長 島耕作 2  $\rceil$  の SERIES  $5\sim$  SERIES 6 をまとめ、一冊にしたものです。

## バイリンガル版 部長 島耕作 新装版 ① Division Chief Kosaku Shima ①

2007年3月28日 第1刷発行 2009年8月24日 第3刷発行

著 者 弘兼憲史 訳 者 ラルフ・マッカーシー

W. di Jacobs

発行者 廣田浩二

発行所 講談社インターナショナル株式会社 〒112-8652 東京都立京区青羽 1-17-14 電路 (33-3944-6495) 衛東部 (33-3944-6492(営業管 業務部) ホームページ www.kodansha-intl.com

印刷·製本所 株式会社 廣済堂

高丁本、忠丁本は韓入書店名を明記のうえ、講談社インターナショナル業務 部項にお送りください。送料小社会和にてお取得えいたします。なお、この 本についてのお問い合わせは、編集部院にお願いいたします。本書の無析 提覧(2世一)は著作権法上での例外を除き、若じられています。

定価はカバーに表示してあります。 編集協力 武蔵エディトリアル

© 弘兼衞史 1995 Printed in Japan

ISBN978-4-7700-4051-0



バイリンガル版

Division Chief Kosaku Shima 長 Division Chief Kosaku Shima

M IX 社

Kenshi Hirokane 弘兼憲史

Translated by Ralph F. McCarthy

バイリンガル版



ISBN978-4-7700-4051-0 C0082 ¥1200F (0) 定価:本体1200円(税別)



KODANSHA BILINGUAL COMICS



## KEIZO FUKUDA

An executive director of Hatsushiba Electric, he was demoted following the "faction wars" but eventually brought back to headquarters because of his undenlable skills.



## BAXTER GORDON

Chairman of Cosmos Movies, a large film corporation acquired by Hatsushiba Electric. His hobby is disguising himself as a homeless person and observing people.



## NORIKO UMASHIMA

The "mama-san" of a members' club in Ginza call Non-Non, she is the lover of Yusuke Oizuml and an old friend of Kosaku's.



#### NAN

Kosaku's only daughter. She has lived with her mother since her parents' divorce.



## **Cast of Characters**



## KOSAKU SHIMA

A part of the mammoth organization known as Hatsushiba Electric, he none-theless attempts to be true to himself and to live life on his own terms. Kosaku was promoted from section chief to division chief when the advertising section became an independent division.



### **KUMIKO OMACHI**

Hatsushiba Electric's resident representative in Los Angeles, she is Kosaku's one and only lover. A passionate woman, she is the daughter of the founder of Hatsushiba, Hatsutaro Yoshihara, and his mistress.



## KIICHI NAKAZAWA

President of Hatsushiba Electric. Bighearted, frank, and straightforward, he is the only officer in the company that Kosaku truly respects. He was promoted to CEO over 35 others.



## YUSUKE OIZUMI

After winning a flerce factional battle to secure the presidency of the company, he fell ill during his tenure and retired to be chairman. Married a daughter of Hatsutaro Yoshihara.